



HANKESUUNNITELMA

HANKKEEN NIMI

Hailuodon kalahallin monet mahdollisuudet -esiselvitys

HANKKEEN TAUSTA JA TARVE

Hailuodon Marjaniemen kalasataman halli on rakennettu 1970-luvulla. 180 neliöisen hallin omistaa Hailuodon kunta. Halli on peruskorjattu vuosien 1996-1997 aikana vastaamaan elintarvikelainsäädännön tarpeita. Halli on edelleen hyvässä kunnossa ja sillä on laitostunnus. Kalahalli kokonaisuudessaan käsittää seuraavat tilat: iso perkaustila, kylmiö, jääkone, sosiaalitilat sekä iso noin 100 m²:n kokoinen kylmä varastotila. Hallissa on muikun- ja siianperkauskoneet ja rannassa on silakkapumppu.

Viime vuosikymmenen aikana kalastajien määrä on vähentynyt myös Hailuodossa ja uusia kalastajia ei alalle ole tahtonut löytyä. Yksi syy tähän on kalastuksen kannattavuuden heikentyminen, johon ovat vaikuttaneet mm. lohen kalastusrajoitukset, hylkeiden kasvanut kanta, kohonneet kustannukset ja ajoittain (tuontikalasta johtuen) kalan hinnanvaihtelut. Hallin rakentamisen aikoihin ammattikalastajia oli 35-40 ja vielä peruskorjauksen aikaan 1990-luvulla oli Marjaniemessä parhaimmillaan syyspyynnin aikaan noin 25 ammattimaisesti kalastavaa kalastajaa. Kalasatamaa käyttää tällä hetkellä noin 20 kalastajaa, joista kymmenen kalastaa ammattimaisesti (1-, 2-, 3-luokka) ja loput ovat kotitarvepyytäjiä. Ammattimaisesti kalastavat käyttävät myös perkaustiloja ja hakevat jäätä käyttöönsä. Pyynti Marjaniemessä on keskittynyt avovesiaikaan, tosin pyyntiaika on hylkeiden vuoksi lyhentynyt syksystä. Halli on siis ajoittaista talviaikaista pyydyshuoltoa lukuun ottamatta käyttämättömänä noin puolen vuoden ajan.

Hailuodon kunnalla on kokonaisvaltaiset suunnitelmat Marjaniemen nokan kehittämiseksi matkailullisesti. Kalastus, kalan saanti sekä kalastusmatkailu kuuluvat tähän kehittämiskokonaisuuteen olennaisesti. Kalastajien vähenemisen myötä Marjaniemen kalasataman hallista on muodostunut kunnalle taloudellinen taakka, joten on perusteltua selvittää millä tavoin hallin toimintoja kannattaisi monipuolistaa, ja millä eri keinoin kalahallia ja sen ympäristöä voitaisiin kehittää. Hankkeen aikana hallille tehdään liiketoimintasuunnitelma sekä luodaan alustavat piirustukset mahdollisia muutostöitä varten. Lisäksi hankkeen alussa / aikana etsitään myös yrittäjää tai yrittäjiä, jotka osallistuvat hallin liiketoimintasuunnitelman laatimiseen.

HANKKEEN KOHDERYHMÄT JA HYÖDYNSAAJAT

Hankkeen varsinainen kohderyhmä ovat Hailuodon kalastajat, niin ammattimaisesti kalastavat kuin kotitarvekalastajatkin. Hankkeen aikana mietitään ensisijaisesti sitä, miten kalastuksen kannattavuutta voisi parantaa ja missä määrin hallin muutostöihin kannattaa investoida.

Hanke hyödyttää myös matkailuyrittäjiä (kalastusmatkailu+ muu matkailu), koska hankkeessa selvitetään kalahallin mahdollista sulautumista alueen matkailulliseen kehittämiseen.

Hankkeesta hyötyy myös kunta, koska hankkeen jälkeen tiedetään, mihin suuntaan kalahallin mahdollisissa kehittämistoimenpiteissä lähdetään.

Hankkeen alkupuolella haetaan toimijoita kehittämään liiketoimintasuunnitelmaa. Siten hankkeesta hyötyvät myös nämä toimijat, koska tämä suunnitelman avulla voidaan turvata yrittäjän tulevaisuus.



Hankesuunnitelman laadinnassa on ollut mukana paikallisen Kalastajaseuran edustaja.

Hankkeesta tullaan tiedottamaan yrittäjähaun yhteydessä.

YHTEISTYÖ

Hankkeen toteuttaa projektipäällikkö yhteistyössä Hailuodon kunnan ja Hailuodon Kalastajainseura ry:n kanssa. Lisäksi hankkeen aikana tehdään yhteistyötä Perämeren Kalatalousyhteisöjen Liitto ry:n, Nouseva Rannikkoseutu ry:n, terveysviranomaisten sekä mukaan tulevien yrittäjien kanssa.

Hanke verkostoituu ja kehittää kalastusmatkailutuotteita paikallisten matkailuyrittäjien kanssa.

Lisäksi hanke tekee yhteistyötä Metsähallituksen REDI-hankkeen ja siitä syntyvien mahdollisten jatkohankkeiden kanssa.

Hankkeen aikana selvitetään vierasvenesataman palvelutoimintojen sijoittuminen hankekokonaisuuteen ja tehdään siten yhteistyötä myös purjehdusseurojen kanssa.

HANKKEEN TAVOITTEET JA TULOSODOTUKSET

Hankkeen tuloksena on löytynyt yrittäjä/yrittäjiä ja syntyy Marjaniemen kalahallin liiketoimintasuunnitelma, joka kattaa sekä investoijan (kunta) että vuokraajan näkökulman. Suunnitelmassa huomioidaan myös mahdollisten tulevien yrittäjien tarpeita. Lisäksi tuloksena syntyvät alustavat piirustukset mahdollisista kalahallin muutostöistä ja kustannusarvio sekä kannattavuuslaskelma.

Tavoite: Tärkein tavoite kunnalla on selvittää se, investoidaanko halliin tulevaisuudessa vai ajetaanko toiminta kunnan osalta alas. Liiketoimintasuunnitelman laskelmat osoittaisivat sen, että kalahallin voisi muuttaa useita eri toimintoja ja palveluja sisältäväksi kalataloksi, joka mahdollistaisi perinteisen toiminnan lisäksi kalan jalostuksen ja suoramyyntin sekä toimisi tukikohtana kalastusmatkailuyrittäjille ja erilaisten ryhmien opastukselle. Kalatalon toiminnasta vastaisi itsenäinen yrittäjä.

HANKKEEN TOTEUTUS

Hankkeen alussa tehdään nykytilan analyysi: selvitetään saalismäärät, kalahallin käyttö, käyttöalous ja mahdolliset puutteet kalastuksen kannalta.

- Käyttäjien toiveet
- Käyttäjäkunnan kartoitus

Seuraavaksi analysoidaan hallin tulevaisuuskuva kalatalouden ja muiden toimintojen kannalta ja sitä varten selvitetään:

- Pakastuskapasiteetti
- Käsien fileointilinjasto, kylmiö
- Jalostus; mihin pisteeseen asti kannattaisi viedä, mitä toimintoja/tuotteita
- Myynti ja markkinointi; suoramyynti (myyntitiski/automyynti) ja verkkokauppa



- Mahdollisten investointien kokonaisbudjetti, tukitasot, matalakäyttöajan kulujen minimointi
- Hallin käytön monipuolistaminen (ammattikalastustoiminnan lisäksi):
 - Kalastusmatkailutukikohta, paikallisoppaat
 - Leirikoulu- ja muiden ryhmien tukikohta
 - Veneily- ja vierasvenesatamatoimintojen sisällyttäminen
 - > asiakaspalvelupiste/kännykkälupajärjestelmä
 - > Metsähallituskytkentä
 - Jalostus- ja myyntipiste
 - Harrastajakalastajien tukikohta

Lisäksi hankkeen aikana tehdään opintomatka lähialueelle hyvien ja huonojen käytäntöjen näkemiseksi.

Hankkeen toteuttamiseksi palkataan projektipäällikkö, joka vastaa siitä, että hankkeelle asetetut tavoitteet toteutuvat. Projektipäällikkö tekee nykytilan analyysin ja hallin tulevaisuuskartoituksen. Projektipäällikkö järjestää myös opintomatkan sekä hoitaa kilpailutukset (liiketoimintasuunnitelma ja piirustukset). Ostopalveluna hoidetaan liiketoimintasuunnitelman, kustannusarvion, kannattavuuslaskelmien ja alustavien piirustusten teko. Ulkopuoliset hankinnat kilpailutetaan hankintalain mukaisesti sitten kun ne tulevat hankkeessa ajankohtaiseksi.

Hankkeeseen perustetaan ohjausryhmä, johon nimetään 3-5 henkilöä.

HANKKEEN AIKATAULU

Hankkeen aikataulu 1.5.2010-31.12.2010

HANKKEEN BUDJETTI JA RAHOITUSSUUNNITELMA (menot ja tulot)

Vuosittainen kustannusarvio kustannuserittelyineen ja rahoitussuunnitelma.

Palkat (2 800 € x 6kk+ sivukulut)	20 500 €
Matkakulut (projektipäällikön ja ohjausryhmän matkakulut +opintomatka)	2 000 €
Ostopalvelu (yrittäjähaku, markkinointi, liiketoimintasuunnitelma, kustannusarvio, kannattavuuslaskelma ja piirustukset)	15 700 €
Muut kulut (toimiston vuokra+puhelin+ATK)	1 800 €
Yhteensä	40 000 €
Tuki 100% EU+valtio	40 000 €

Miten yksityinen rahoitus kerätään? Mistä se muodostuu? (yksityinen rahoitus, luontoissuoritukset, talkootyö, materiaalin luovutus)



TULOSTEN JA TUOTTEIDEN OMISTUS HANKKEEN PÄÄTYTTYÄ

Hankkeen tuloksena syntynyt kalahallin liiketoimintasuunnitelma, kustannusarvio ja kannattavuuslaskelma sekä alustavat piirustukset ovat kunnan omaisuutta ja kunta on velvollinen toimittamaan kaiken tiedon mahdolliselle tulevalle yrittäjälle.

HANKKEEN RISKIT JA OLETUKSET

Hanke epäonnistuu projektipäällikön valinnassa.

LIITTEET

Tarkista onko kaikki tarvittavat liitteet mukana?